

BIENVENIDOS A



@RUTA_N



EL CASO MEDELLÍN

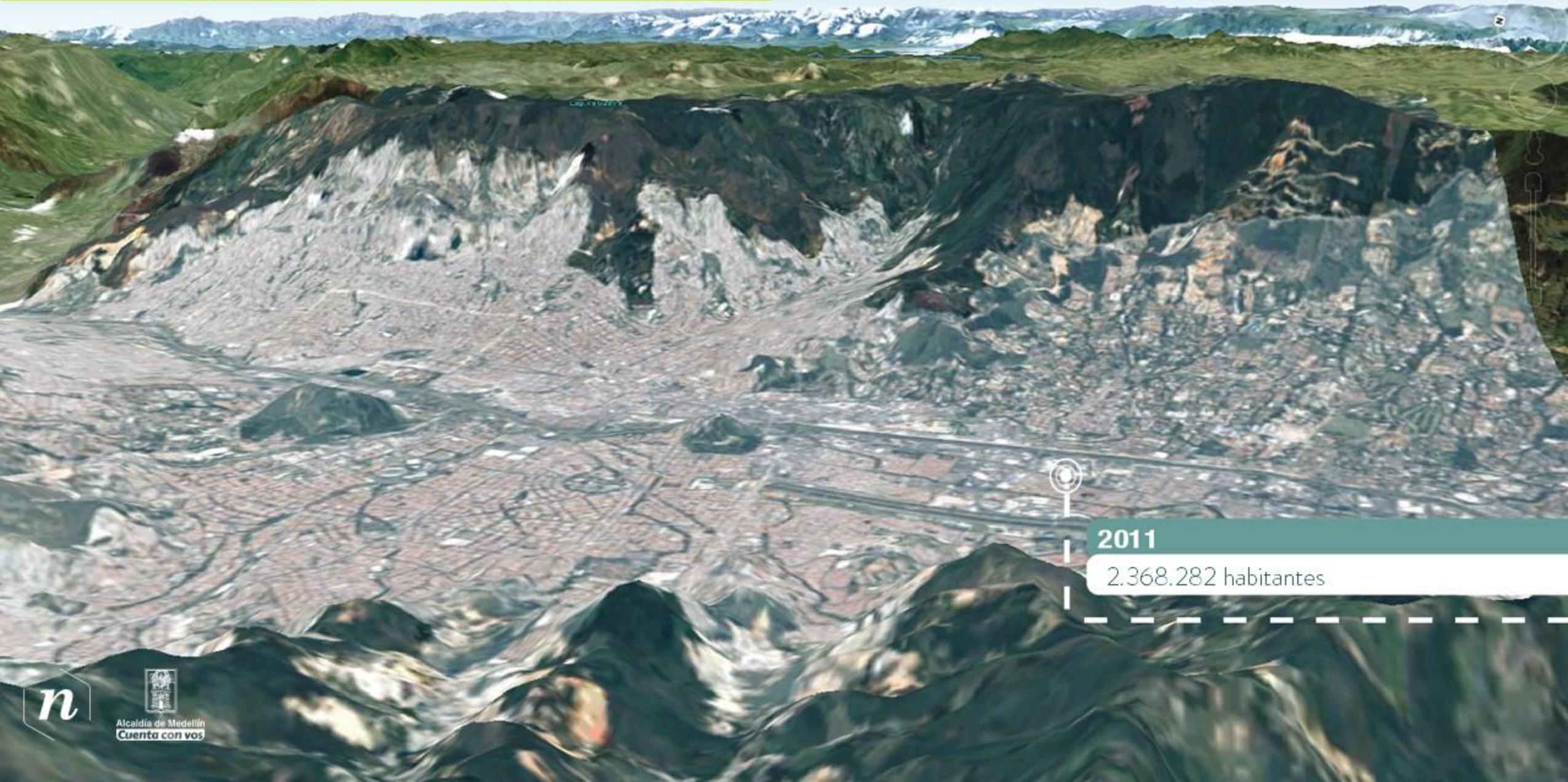
HISTORIA DE UN TERRITORIO
QUE TENÍA TODO EN CONTRA



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MEDELLIN EN CONTEXTO

DESARROLLO URBANO



2011

2.368.282 habitantes

n



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MEDELLÍN: TENÍA LA RECETA PERFECTA PARA FRACASAR



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MEDELLÍN

NO TIENE PUERTO MARÍTIMO NI FLUVIAL



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MEDELLÍN

NO TIENE PUERTO MARÍTIMO NI FLUVIAL

NO TIENE RECURSOS NATURALES



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MEDELLÍN

NO TIENE PUERTO MARÍTIMO NI FLUVIAL

NO TIENE RECURSOS NATURALES

NO TIENE VÍAS FÉRREAS NI SUPER AUTOPISTAS



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MEDELLÍN

NO TIENE PUERTO MARÍTIMO NI FLUVIAL

NO TIENE RECURSOS NATURALES

NO TIENE VÍAS FÉRREAS NI SUPER AUTOPISTAS

NO ES LA CAPITAL DEL PAÍS



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MEDELLÍN

FUE LA CIUDAD MÁS VIOLENTA DEL MUNDO Y FUERTEMENTE ASOCIADA AL NARCOTRAFICO



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

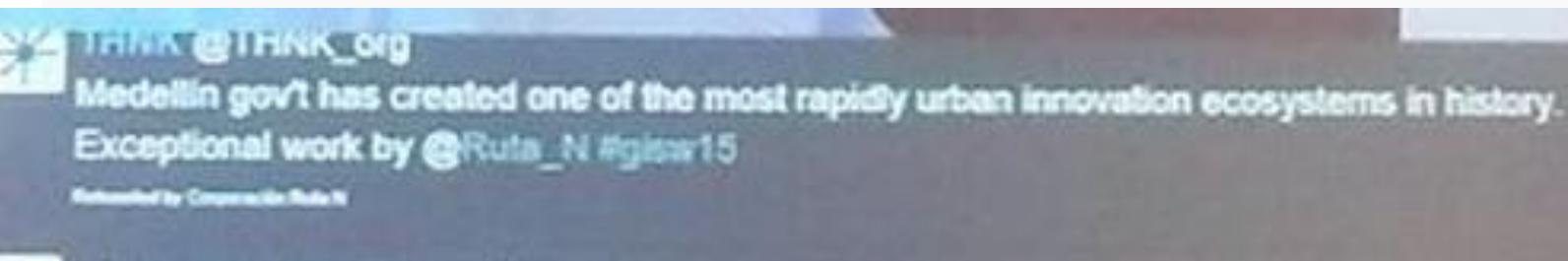


Medellín, la de más crecimiento económico en Latinoamérica

Así lo determinó el Instituto Brookings de Estados Unidos en un estudio llamado Global Metromonitor.

Por: MEDELLÍN |

9:16 p.m. | 23 de enero de 2015



"MEDELLIN INNOVATION IS A TRUE EXAMPLE OF DEVELOPMENT OF A SOCIETY RESTING ON ST+I"



LEE KUAN YEW
WORLD CITY
PRIZE



Medellín: From murder capital to world's most innovative city
By Michael Hennigan, Finfacts founder and editor
Aug 15, 2013 - 8:31 AM

Medellín recibió el premio como la ciudad más Transformadora del Año

El premio destaca a Medellín por su trayectoria de innovación social, su compromiso con la modernización, sus avances en globalización y el salto que ha dado como ciudad de ciencia y conocimiento.



*¿CÓMO SE **TRANSFORMO**?* *

*“La **INNOVACIÓN** es una herramienta privilegiada para la solución sostenible de problemas a largo plazo”.*

The Innovation Imperative Contributing to Productivity, Growth and Well-being, OCDE 2015

¿CÓMO LO HICIMOS ?



BUSCAMOS HACKEAR EL SISTEMA

ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN



**HACKEAR
EL SISTEMA**

***ENTENDIMOS QUE NO HAY RECETAS
UNICAS NI ECUACIONES MAGICAS –
TENIAMOS QUE CONSTRUIR LA NUESTRA***



INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA

QUE ARTICULE UNIVERSIDADES,
EMPRESAS Y ESTADO

FINANCIAMIENTO

(PÚBLICO-PRIVADO) Y FOMENTOS, EXENCIONES
TRIBUTARIAS Y CAPITAL SEMILLA Y DE RIESGO

TALENTO HUMANO

QUE LIDERE PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO,
Y GENERE CONOCIMIENTO

INFRAESTRUCTURA

COMPETITIVA QUE FACILITE LA CREACIÓN Y
CONSOLIDACIÓN DE EMPRESAS

TRANSFERENCIA

DE AVANCES CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS

CULTURA DE INNOVACIÓN

QUE TRADUZCA IDEAS EN BIENESTAR Y
DESARROLLO SOCIAL

Plan CT+i

PLAN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN

MEDELLÍN 2011-21

POLÍTICA PÚBLICA
ACUERDO 024 DE 2012

POTENCIAL
DE LA REGIÓN



OPORTUNIDADES
DE MERCADO

BRECHAS



Alcaldía de Medellín

ACUERDO NÚMERO 24 DE 2012

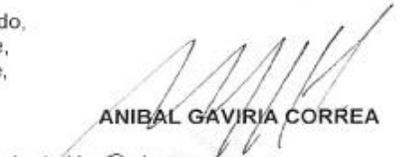
"POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN MEDELLÍN 2011-2021 COMO POLÍTICA PÚBLICA PARA EL DESARROLLO DE LA INNOVACIÓN EN LA CIUDAD"

Recibido de la Secretaría General del Concejo Municipal, el diez (10) de agosto de dos mil doce (2012) y al despacho de la Alcaldía.


HÉCTOR FABIO VERGARÁ HINCAPIÉ
Subsecretario Jurídico
Secretaría General

REPÚBLICA DE COLOMBIA - DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA - ALCALDÍA MUNICIPAL DE MEDELLÍN, catorce(14) de agosto de dos mil doce (2012).

Sancionado,
Cúmplase,
El Alcalde,


ANIBAL GAVIRIA CORREA

El Secretario de Hacienda,


DAVID RODRIGUEZ RESTREPO

El Director del Departamento Administrativo de Planeación,


ALVARO BERDUGO LÓPEZ

La Secretaria de Cultura Ciudadana,


MARÍA DEL ROSARIO ESCOBAR PAREJA

El Secretario General,


CARLOS MARIO GÓMEZ CORREA



rutaⁿ
MEDELLÍN
CENTRO DE INNOVACIÓN Y NEGOCIOS



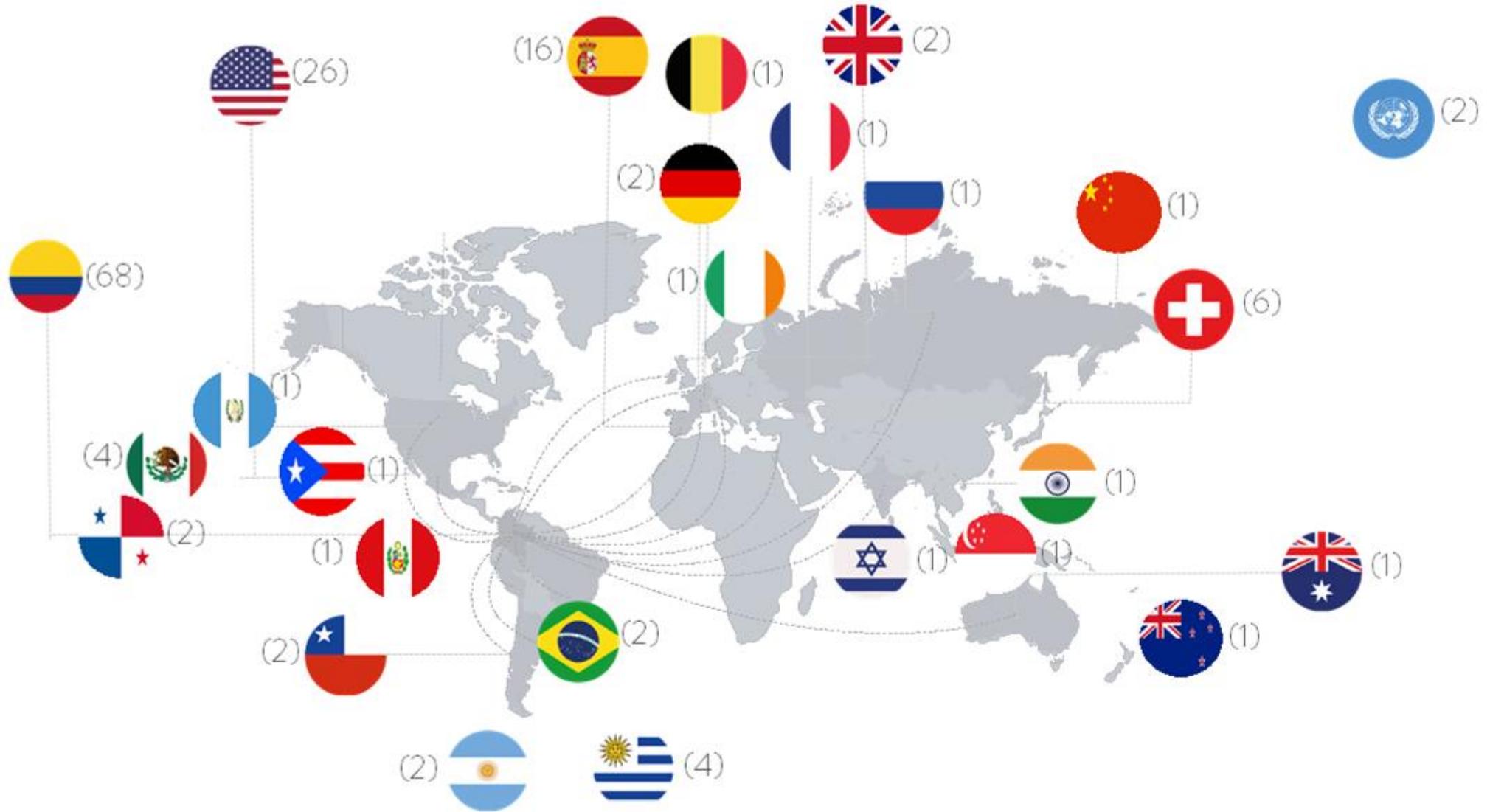
Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MOVILIZAMOS EL COMPROMISO DE
UNA CIUDAD BASADA EN UNA
ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO

ARTICULANDO
LA CIUDAD
Y SUS ACTORES

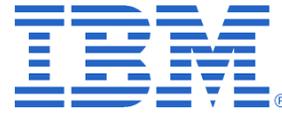
DESARROLLAMOS Y
FORTALECEMOS CAPACIDADES
TERRITORIALES PARA LA
INNOVACIÓN

DISTRITO /LANDING



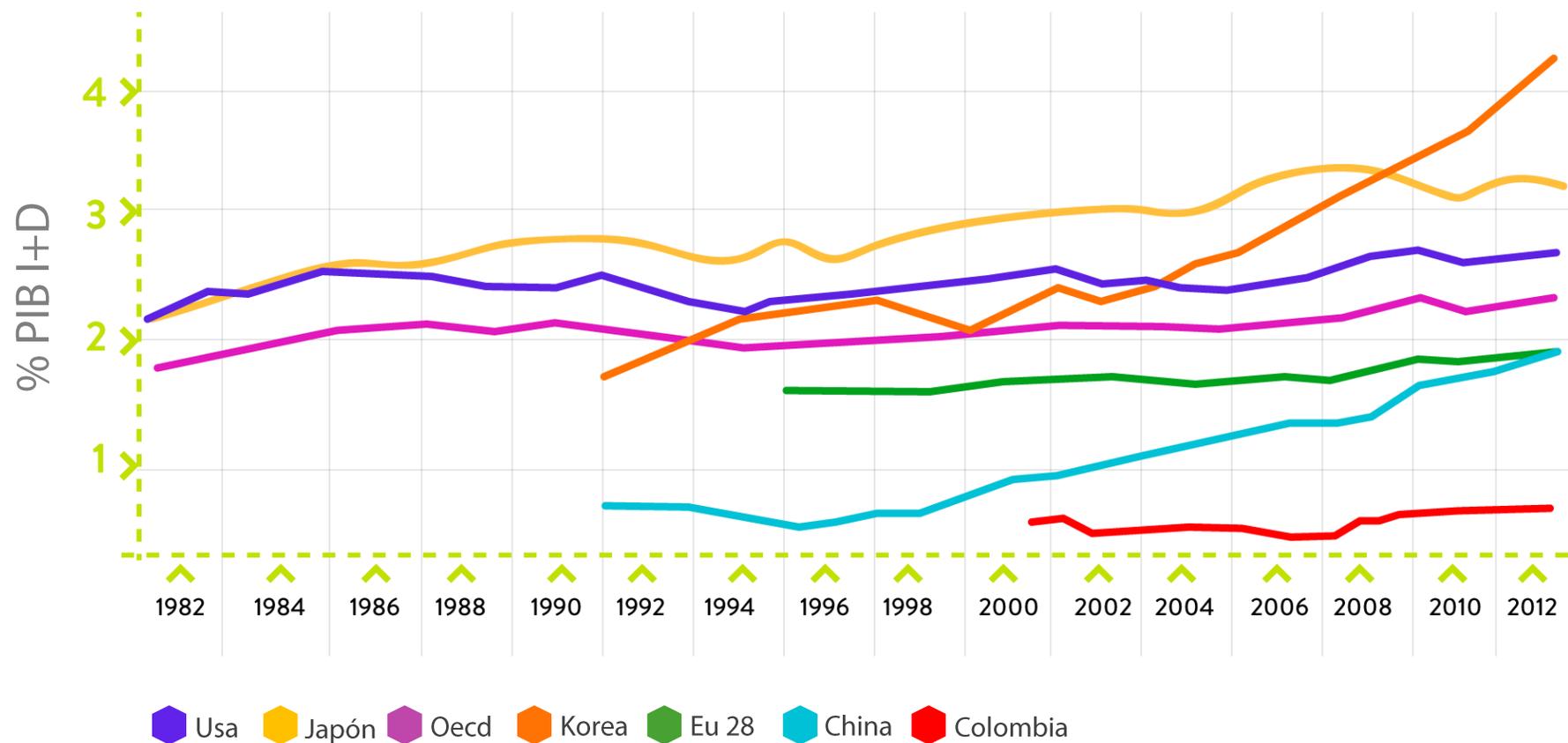
207 EMPRESAS / 27 PAÍSES / + 4100 EMPLEOS

DISTRITO /LANDING



INVERSIÓN EN ACTI SOBRE EL PIB

PARA EL INCREMENTO DE LA COMPETITIVIDAD



Fuente: OCDE y OCyT

INVERSIÓN EN ACTI SOBRE EL PIB

QUEREMOS ALCALZAR
SUS RESULTADOS,

NO REPETIR SU HISTORIA



GRAN
PACTO
POR LA INNOVACIÓN

Estrategia de movilización de ciudad:

***QUE SE CONVIERTE EN UNA
HISTORIA COMÚN***

+2.500

ORGANIZACIONES
COPROMETIDAS CON LA **INNOVACIÓN**
COMO **MOTOR DE TRANSFORMACIÓN
Y CRECIMIENTO**



*Evento de Lanzamiento
09 de septiembre de 2014*

77%

**DE LOS EJECUTIVOS DIJERON QUE EL RIESGO
ASOCIADO A LA INNOVACIÓN ABIERTA VALÍA LA
PENA TOMARLO**

El año anterior la respuesta fue de un 38%

64%

de las compañías que tuvieron
actividades colaborativas

**MANIFESTARON CRECIMIENTO EN LAS
GANANCIAS CON SUS ACTIVIDADES DE
INNOVACIÓN**

EL VALOR DE LA COLABORACIÓN

¿CUÁNTO INVIERTEN DE SUS VENTAS
AL AÑO LOS LÍDERES MUNDIALES
EMPRESARIALES EN:

INVESTIGACIÓN,
DESARROLLO E
INNOVACIÓN?

BANCA NOTICIA

Bancolombia pone US\$120 millones para innovación

El compromiso del banco para este 2017 es seguir sorprendiendo a sus clientes, así como mantener su liderazgo y solidez en países en que opera.

Por FERNEY ARIAS JIMÉNEZ

El crecimiento de Bancolombia en los cinco países en los que tiene operaciones se apalanca más en la innovación. Prueba de ello es que este año la multilatina de origen antioqueño destinará 120 millones de dólares, unos 356.700 millones de pesos, para continuar en la senda de facilitar la experiencia de sus clientes.

Para Juan Carlos Mora Uribe, presidente de Bancolombia, "la organización entiende la innovación como una capacidad que permite ofrecer soluciones a los problemas de las personas de manera rápida y oportuna".

En ese contexto, durante la asamblea de accionistas celebrada ayer, se informó que el banco realizó el año pasado 2.937 millones de transacciones en Colombia (8,04 millones por día), de las cuales el 68,6 % correspondió a canales digitales para personas y empresas (ver Informe).

"Esto demuestra que trabajamos siempre por innovar en las experiencias que les damos a los clientes, a través de nuestras plataformas", se lee en el informe de gestión.

Cambios que cuestan

Mora comentó que la labor por consolidar la cultura innovadora, que genere cambios en los servicios, está apoyado en la formación del talento interno en metodologías ágiles, utilizando formas de trabajo como las que aplican compañías como Netflix, Google y Spotify, entre otras.

La entidad contabilizó unas 2.014 millones de transacciones monetarias y no monetarias en Colombia a tra-



Juan Carlos Mora Uribe, encabezó ayer en el hotel Intercontinental, en Medellín, su primera asamblea general de accionistas como presidente del Grupo Bancolombia. FOTO JULIO CÉSAR HERRERA

vés de canales como sucursales virtuales, aplicaciones (app) y el esquema de Ahorro a la Mano, entre otros.

Sin embargo, el presidente de Bancolombia reconoció que el proceso de transformación tecnológica no ha sido ajeno a las dificultades.

"En junio pasado pusimos en producción un moderno aplicativo de tarjeta de crédito que, lamentablemente, causó fallas que afectaron el servicio a nuestros clientes en consultas y pagos por canales electrónicos. A esta situación se sumaron eventos que ocasionaron inconvenientes en la disponibilidad".

Ante los asistentes a la asamblea, el banquero ofreció disculpas por las molestias, y aseguró que tan pronto empezaron las afectaciones, se revisaron procesos para identi-

ficar aquellos aspectos que fue necesario reforzar.

Inversión en el exterior

Pero esa apuesta por la innovación de Bancolombia trascendió las fronteras. En El Salvador se invirtieron unos 50 millones de dólares en el centro de cómputo más moderno de Centroamérica.

"Esa fue la inversión privada más importante en ese país, muestra de confianza que sirve a nuestra filial Banco Agrícola, además de ser un respaldo para la operación de otras entidades", añadió Mora.

Finalmente, el banquero destacó que tener diferentes alternativas en canales transaccionales y la implementación de nuevas herramientas ha facilitado la descongestión de muchas de las sucursales en los todos los países ■

INFORME

CIFRAS RELEVANTES DE BANCOLOMBIA

- La entidad bancaria sumó \$2.86 billones de pesos (US\$ 939 millones) en utilidades netas, 13,8 % más que en 2015.
- Contabiliza 44.827 accionistas y 11,4 millones de clientes.
- Genera 31.843 empleos y se relaciona con 18.448 proveedores.



EN DEFINITIVA

La innovación hace de Bancolombia una de las multilaterales más relevantes del sector financiero. Con una visión estratégica clara se prepara para seguir su consolidación regional.

NOT

4

emp
Arm
con
frag

GRI

CA
AS
21

La C
la C
qui
an
mo
bra
vid
pro
de
en
no
ag
cie

EM

60
LA
BA

El
Co
cal
ch
de
ell
al
op
gu
re
de
qu
na

RI

C
IN
M

C
se
pi
et
re
ta
ci
ra
re
ol
ac
cu

RESULTADOS DE TODOS

49%

de las empresas de Medellín están innovando:

INTRODUJERON AL MENOS UNA INNOVACIÓN EN AÑO ANTERIOR

**Meta firmantes del Gran Pacto:
Invertir 1% de sus ventas anuales en ACT+i**

27%

de los empleos directos nuevos de la región

SON RESULTADO DE PROCESOS RELACIONADOS CON INNOVACIÓN

Empleos innovadores tienen 3 veces el ingreso promedio de la ciudad

55%

de las empresas que están innovando

AUMENTARON SU FACTURACIÓN

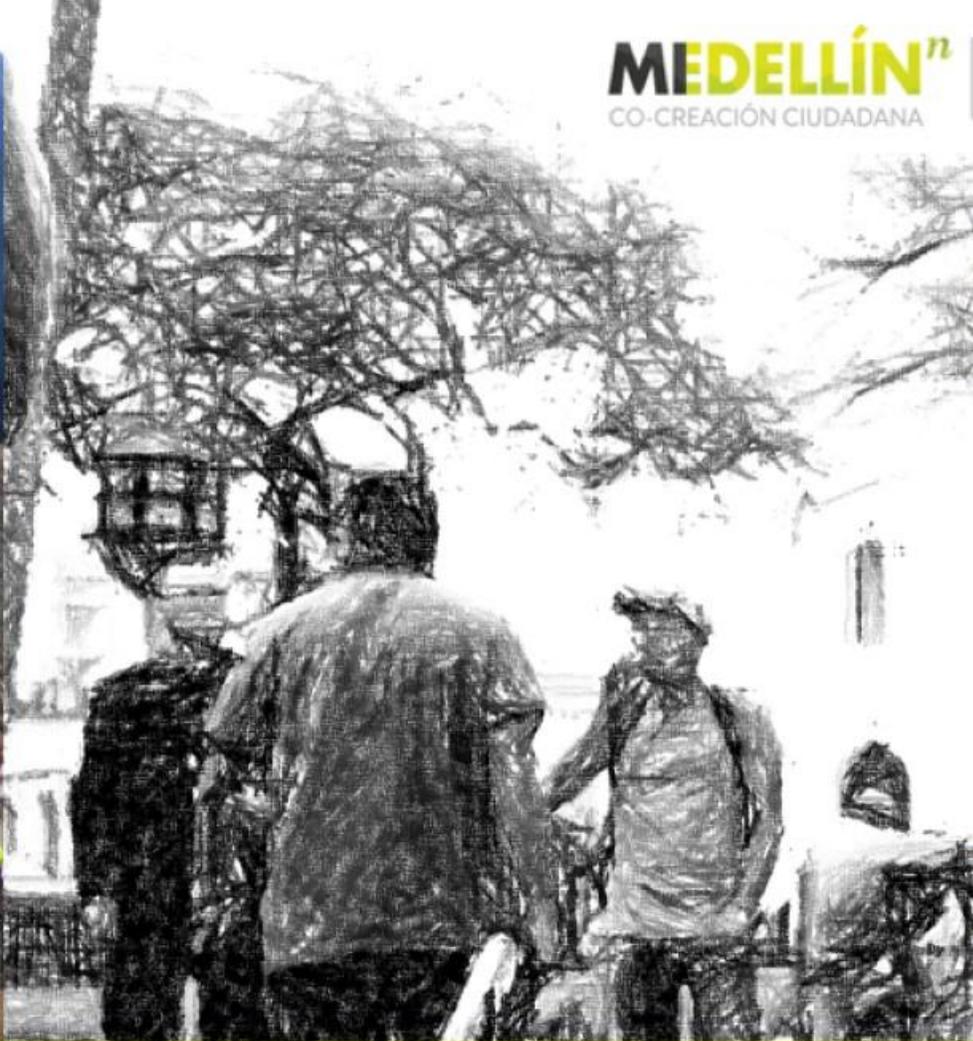
24%

El 20% de las empresas evidenciaron reducción de costos operacionales

* LAS UNIVERSIDADES LOCALES Y NACIONALES, acompañaron y tuvieron solo importancia entre

el **2%** y el **5%** de las innovaciones reportadas





COCREAMOS

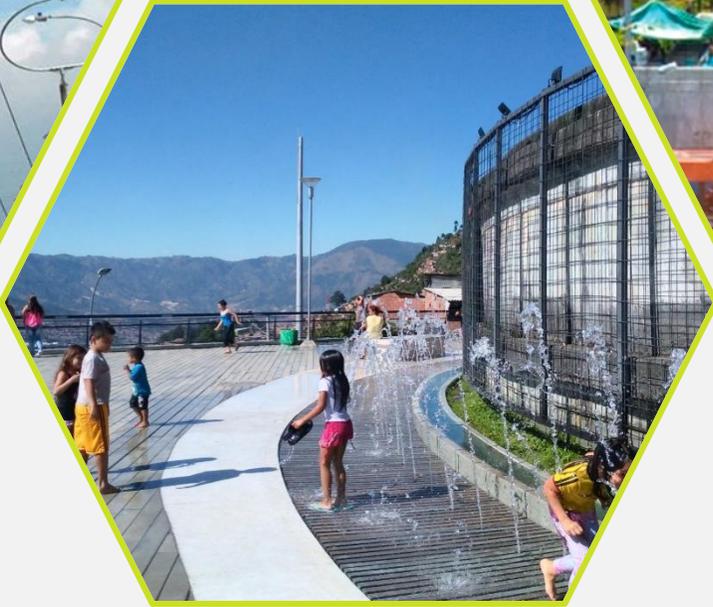
**EL PLAN DE DESARROLLO
CON LA CIUDAD**

TRANSFORMAMOS REALIDADES



ACUERDO POR LA
TRANSFORMACIÓN

TRANSFORMAMOS NUESTRAS REALIDADES



PENSANDO DIFERENTE
JUNTOS



CRISIS



RESILIENCIA



INCLUSIÓN URBANA



ECONOMIC INCLUSION

TRANSFORMAMOS
UN CABLE
EN UN SISTEMA DE
TRANSPORTE PÚBLICO

2000



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos



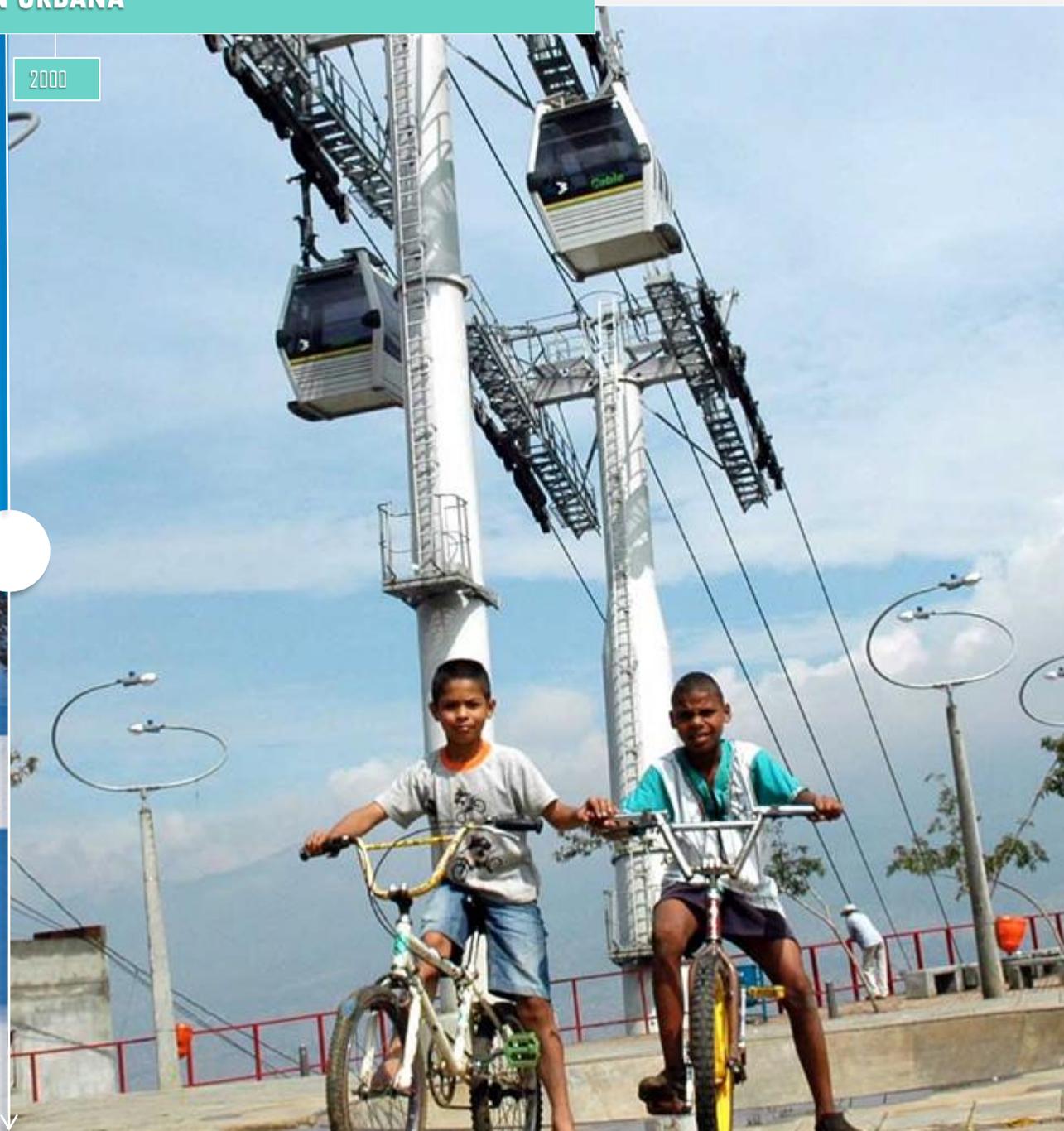
CRISIS



RESILIENCIA



INCLUSIÓN URBANA



2000

n



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos



CRISIS



RESILIENCIA

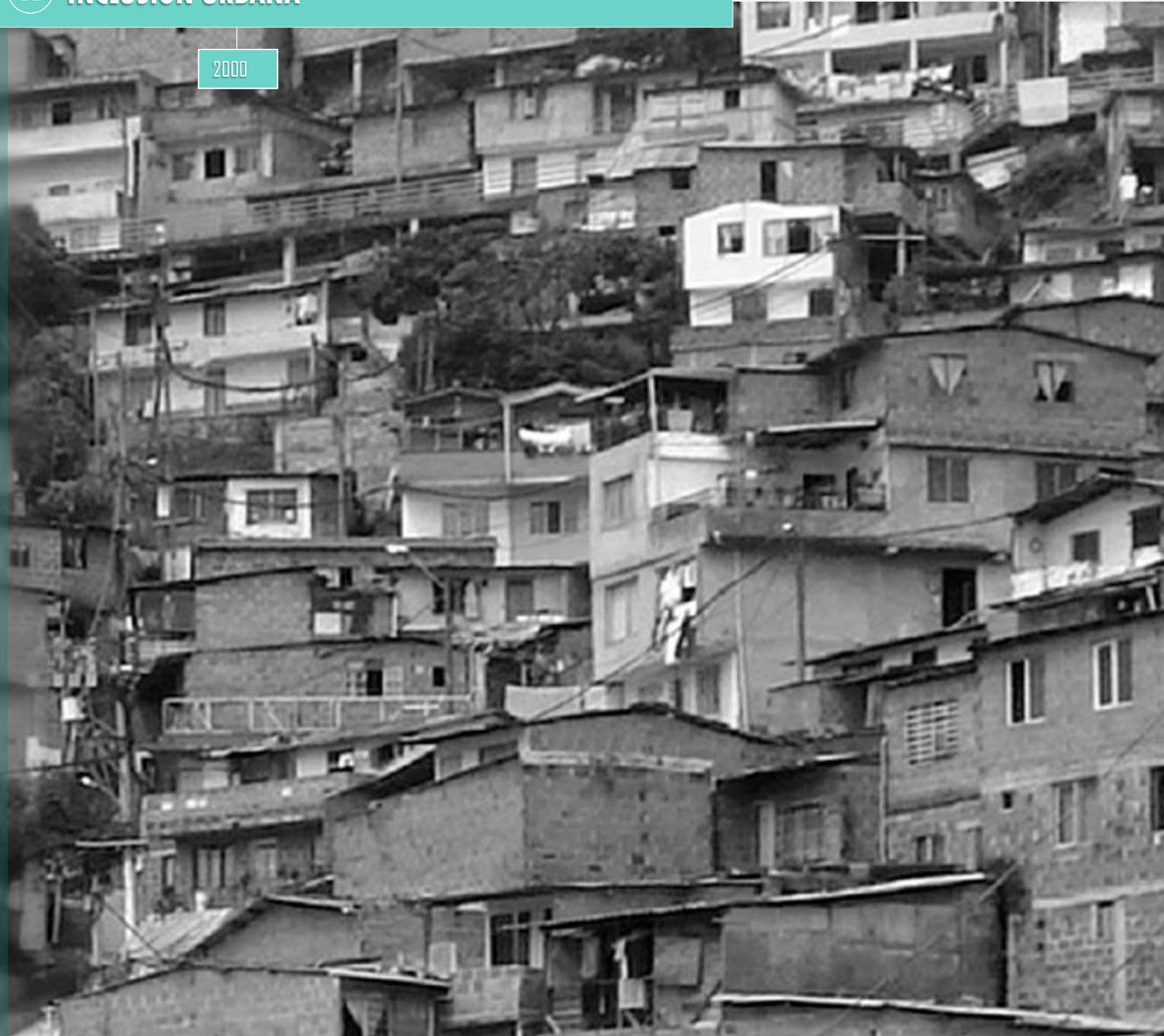


INCLUSIÓN URBANA



2000

TRANSFORMAMOS
 LAS ESCALERAS DE
 UN MALL COMERCIAL
EN UNA
SOLUCIÓN
DE MOVILIDAD



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos



CRISIS



RESILIENCIA



INCLUSIÓN URBANA



2000



n



Municipio de Medellín
Cuenta con vos



CRISIS



RESILIENCIA



INCLUSIÓN URBANA



2000

TRANSFORMAMOS
UN RELLENO EN
UN JARDÍN
LLENO DE VIDA





CRISIS



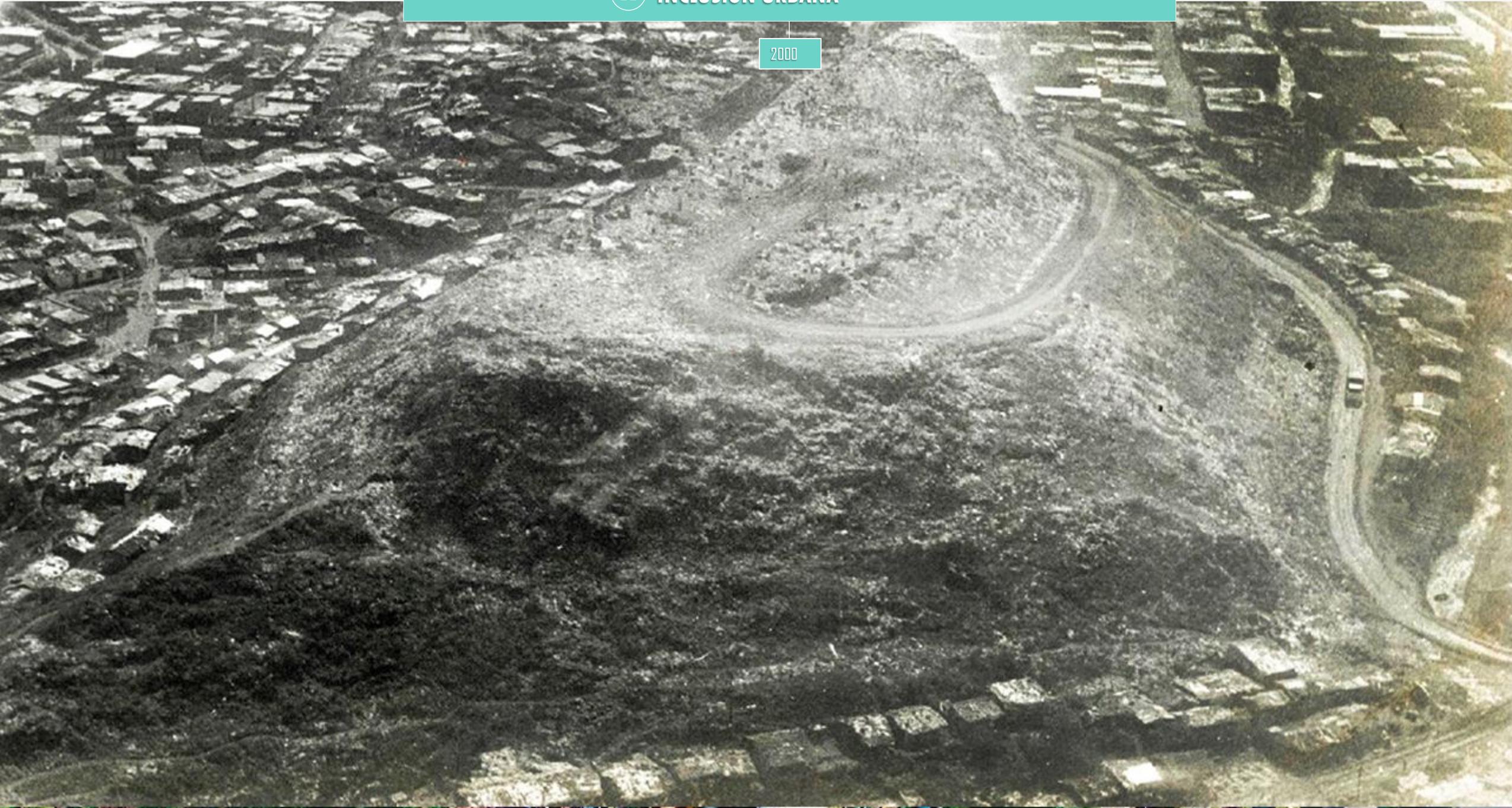
RESILIENCIA



INCLUSIÓN URBANA



2000





CRISIS



RESILIENCE



INCLUSIÓN URBANA



2000





CRISIS



RESILIENCIA



INCLUSIÓN URBANA



2000

TRANSFORMAMOS
UNOS TANQUES
DE AGUA EN
**UN ESPACIO
PARA LA VIDA**





CRISIS



RESILIENCE



INCLUSIÓN URBANA



2000





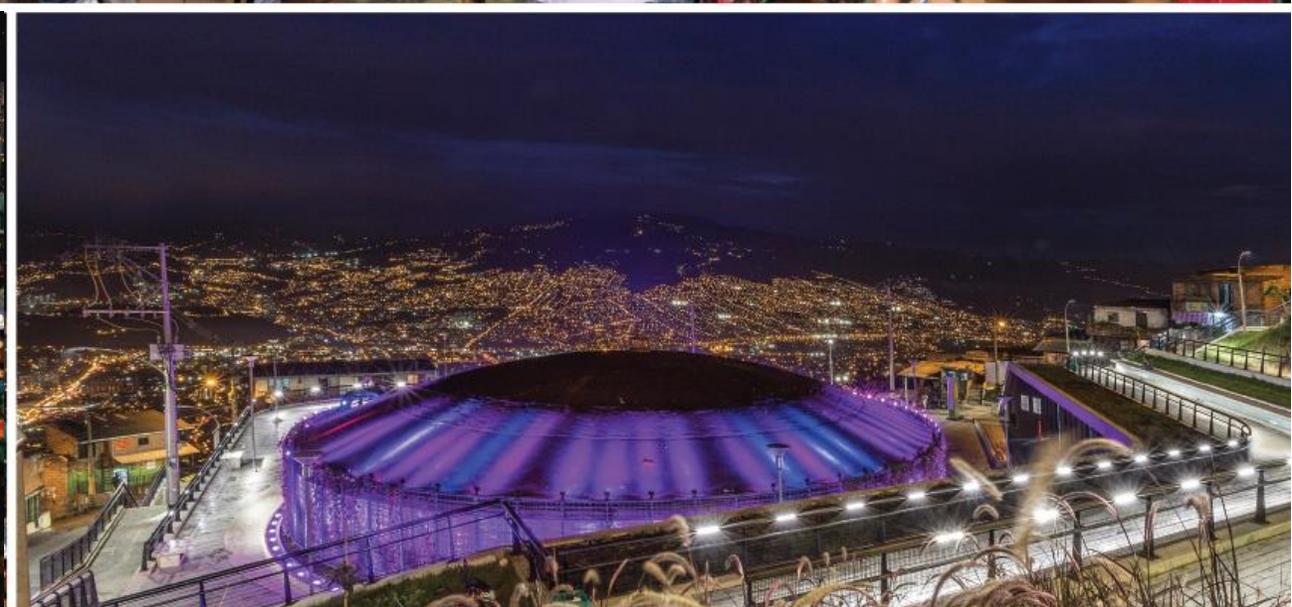
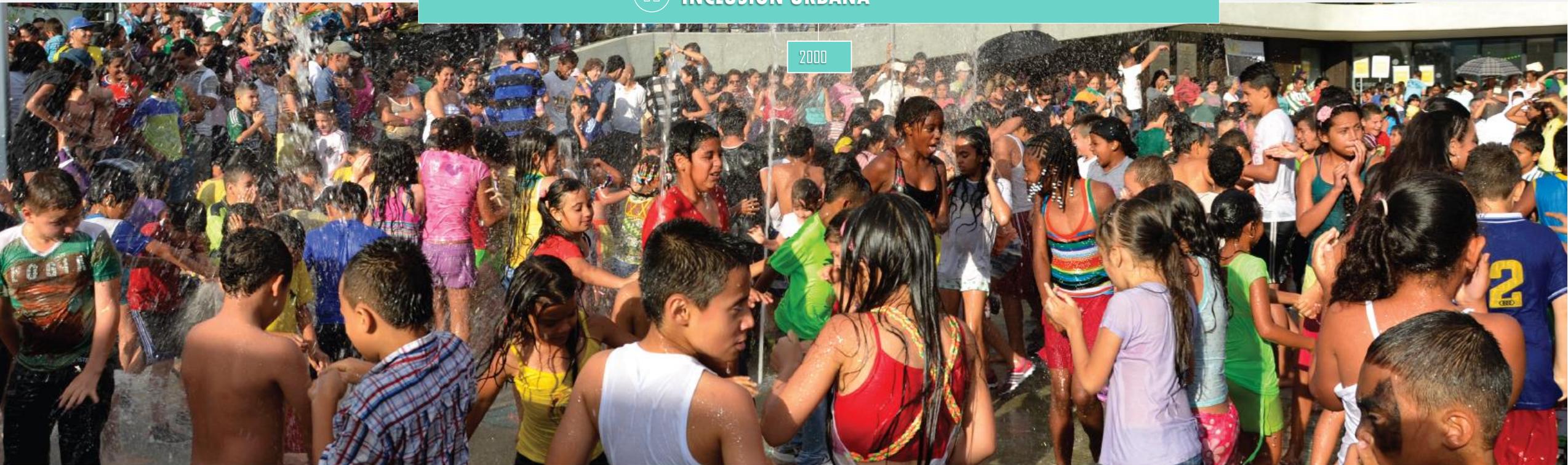
CRISIS



RESILIENCIA



INCLUSIÓN URBANA

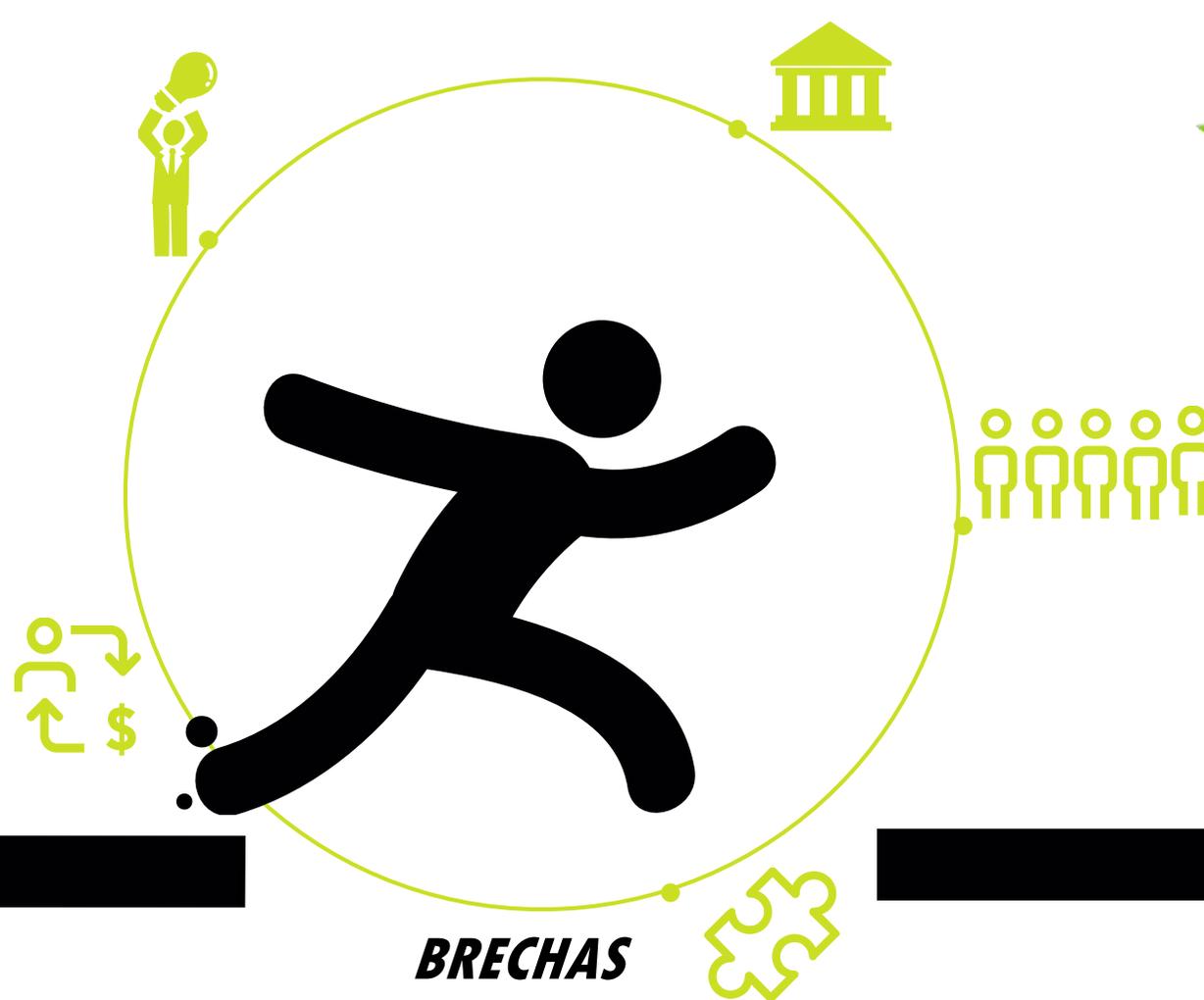




INSPIRAMOS
A NUESTROS JÓVENES
DESARROLLANDO
ESPÍRITU EMPRENDEDOR
PARA LA CONSTRUCCIÓN DE
SU PROYECTO DE VIDA A
TRAVÉS DE
LA CT+i

INNOVACIÓN COMO
COMPETENCIA NÚCLEO

*SISTEMÁTICA
CONSCIENTE
SOSTENIBLE*



POTENCIAL
DE LA ORGANIZACIÓN/REGIÓN

OPORTUNIDADES
DE MERCADO

BRECHAS

3 BASTIONES DE LA TRANSFORMACIÓN

1. LAS ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS SON EL EJE DE SOSTENIBILIDAD A LARGO PLAZO

n



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

3 BASTIONES DE LA TRANSFORMACIÓN

2. CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
SON **UN MEDIO** PARA LOGRAR INNOVACIONES
QUE PRODUZCAN **BIENESTAR Y RIQUEZA**

3 BASTIONES DE LA TRANSFORMACIÓN

3. NUESTRO CONOCIMIENTO AL **SERVICIO**
DE LAS **NECESIDADES MÁS APREMIANTES**

n



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

LECCIONES APRENDIDAS

NO TRATAR DE PONER A TODOS DE ACUERDO

Encuentre un "Propósito Superior"



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

LECCIONES APRENDIDAS

NO ALUCINE CON MÉTRICAS VANIDOSAS

Recuerde los indicadores de Impacto



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

LECCIONES APRENDIDAS

ATRACCIÓN > DESARROLLO > PROMOCIÓN

Provocar

CONECTAR
DINAMIZAR
INFLUENCIAR

Inspirar



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

LECCIONES APRENDIDAS

A veces favorecer a unos, puede beneficiar a la mayoría

SI ASPIRACIONALES – NO EXCLUYENTES



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

LECCIONES APRENDIDAS

SEGUIR RESULTADOS O DESEMPEÑO

No patrones o modelos



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

LECCIONES APRENDIDAS

HOY EL MUNDO ES DE REGIONES

Dinámicas y posibilidades de avanzar diferentes



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

LECCIONES APRENDIDAS

No al proceso lineal

“HACKEE EL PROCESO”



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos



MEDELLÍN, ACTITUD INNOVADORA



NO QUEREMOS SER LA MÁS INNOVADORA

QUEREMOS TENER MEJOR CALIDAD DE VIDA A TRAVÉS DE UNA
ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

MUCHAS GRACIAS



@JOSWILL214



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

Apasionado por transformar vidas
a través de la materialización del
conocimiento.

Papá de Martín y 12 años
gerenciando la Ciencia, tecnología
e Innovación.



@JosWill214

Jose.ramirez@rutan.co

