

Secretaría de la Integración Social Centroamericana
-SISCA-

INFORME

100

DÍAS DE GESTIÓN

*Sentando las bases para un nuevo impulso de la
integración social de Centroamérica
y República Dominicana*



Dirección

Alfredo Suárez Mieses, Secretario General de la Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA)

Coordinación

Yanira Quiteño Jiménez, Directora Ejecutiva de la Oficina Sede de la SISCA en Panamá y Coordinadora del Gabinete del Secretario General

Colaboración Técnica

Melissa Hernández, Coordinadora de Relaciones Interinstitucionales

Sara González, Asistente Técnico de Relaciones Interinstitucionales

Diseño

Ana Gómez, Asistente Técnico de Comunicación e Imagen Institucional

Ciudad de Panamá, 2 de agosto de 2016

Contenido

Presentación.....	4
¿Cómo iniciamos nuestro camino?.....	5
¿Cuáles fueron los primeros cambios en la SISCA tras la planificación estratégica?.....	7
¿Quiénes han aportado a nuestro trabajo?.....	9
¿Cómo queremos iniciar la concreción de las bases para el nuevo impulso de la integración?.....	16
¿Qué otros elementos consideramos importantes para el éxito de nuestro trabajo?.....	17
Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social.....	19

PRESENTACIÓN

Este informe pretende orientar sobre las prioridades establecidas en nuestros primeros 100 días de gestión como titular de la Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA). Tras nuestra incorporación como Secretario General de la SISCA, nos propusimos como meta desarrollar acciones efectivas que apoyen a los Estados Miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), en respuesta a sus principales problemas sociales, fortaleciendo durante dicho proceso los lazos de cooperación y solidaridad entre los Gobiernos.

En estos 100 días hemos podido valorar al equipo de trabajo de la Secretaría, caracterizado por su alto profesionalismo y sentido de responsabilidad, tanto en la Oficina Sede en Panamá como en la SubSede en El Salvador. Asimismo, a través de los más de 85 encuentros efectuados, hemos fortalecido relaciones y creado puntos de partida para facilitar acuerdos con numerosos actores clave del proceso de integración; confirmando especialmente, el interés y compromiso de los Gobiernos de la Región con el desarrollo, la inclusión y la integración regional social. Todo ello, nos ha permitido reafirmar nuestra satisfacción de ser parte activa de este esfuerzo de construcción de una Región SICA más desarrollada e integrada y, visualizar una gestión llena de

resultados que redunden en el provecho de la población de Centroamérica y República Dominicana. En este sentido, agradezco sinceramente a todos los funcionarios de Gobierno y Organismos Internacionales por el recibimiento del que hemos sido objeto.

Durante estos primeros 100 días, hemos trabajado por sentar las bases que nos permitan dar un nuevo impulso a la integración regional social. El trabajo realizado ha intentado abrir las puertas para la suma y coordinación efectiva de esfuerzos que ayuden a la construcción de una región SICA con bienestar social para todos sus habitantes. A partir de ahora, esperamos el aval político de los Gobiernos a los cuales nos debemos para implementar lo reflejado en el Plan Estratégico Institucional 2016 – 2020, junto a la Propuesta de Pacto Regional por el Eje Social de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Nuestro proceso de trabajo, ha iniciado tratando de tener en consideración la mayor cantidad de actores. Estamos conscientes que los problemas del desarrollo y la integración regional social requieren un abordaje holístico y participativo. Es por ello, que invitamos a todos a establecer un diálogo franco y permanente; los comentarios y observaciones serán bien recibidos y nos ayudarán a mantener la vigencia y pertinencia de nuestra agenda de



trabajo. Para estos efectos, hemos dispuesto diferentes canales de comunicación, a través de los cuales estaremos ofreciendo informes periódicos de avance sobre nuestra labor.

La integración regional social es un reto y un bien común que debe ser del interés de todos los habitantes de la región. Unidos en el esfuerzo de construcción lograremos una región SICA con inclusión, bienestar y equidad.

Alfredo Suárez Mieses
Secretario General
Secretaría de la Integración Social
Centroamericana

Sentando las bases para un nuevo impulso de la Integración Social de Centroamérica y República Dominicana.

Iniciamos nuestra gestión como Secretario General de la SISCA en el pasado mes de abril, y asumimos el reto en nuestros primeros 100 días de gestión, de sentar las bases que nos permitan dar un nuevo impulso de la integración social centroamericana, preparando los cimientos para responder de forma ágil, efectiva y articulada, a los desafíos que impone la realidad social de Centroamérica y República Dominicana.

¿Cómo iniciamos nuestro camino?

Comenzamos con un ejercicio de análisis crítico de la SISCA, en su calidad de órgano técnico y administrativo del Subsistema Social del SICA, facilitador de la coordinación y articulación de la política social en la región. En esta línea, se realizó un diagnóstico institucional de la Secretaría, por medio de un análisis FODA, donde se identificaron las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la SISCA en cuatro grandes áreas: estrategia; cooperación; conducción y procesos; y aprendizaje e innovación. Dicho diagnóstico, ha sido coordinado de manera interna por la propia Secretaría bajo un enfoque participativo y articulado, que tomó en cuenta las diferentes percepciones de todo el equipo de trabajo, así como las opiniones de socios clave de la integración regional social.

El referido diagnóstico, que fue compartido a los Ministros

El diagnóstico arrojó desafíos asociados a:

- El establecimiento de prioridades y la aprobación de la agenda de trabajo
- El funcionamiento de mecanismos de comunicación efectivos a lo interno y externo
- La visibilidad de la SISCA, en un marco de dispersión institucional de lo social en el Sistema
- El manejo de las relaciones con diferentes socios de la cooperación internacional para el desarrollo
- La gestión de recursos financieros y técnicos
- El desarrollo de procesos de aprendizaje e innovación
- La vulnerabilidad ante las coyunturas políticas de los Estados Miembros, entre otros.

Por otro lado, fue posible identificar oportunidades asociadas con:

- La fortaleza del marco jurídico de la integración social centroamericana
- La existencia de espacios regionales donde poner en relieve lo social, como una prioridad en el desarrollo de la región y las posibilidades de generar alianzas en torno a ello
- La capacidad instalada para el manejo de recursos de la cooperación internacional de manera confiable, en el desarrollo de procesos de planificación y la realización de investigaciones regionales
- Las relaciones de confianza ya establecidas con los diferentes socios de la integración, entre otros.

que conforman el Consejo de la Integración Social Centroamericana (CIS), evidenció la necesidad de desarrollar un ejercicio de planificación estratégica que ayudara a identificar las acciones necesarias para que la SISCA se convierta en una organización regional que cumpla de manera efectiva la voluntad expresada por los Estados Miembros del SICA, generando resultados útiles para sus procesos de inclusión, bienestar y equidad.

Como consecuencia de la planificación estratégica, se cuenta con una Propuesta de Plan Estratégico Institucional que nos permite vislumbrar un horizonte para el período 2016-2020.

Igualmente, hemos definido la identidad institucional de la SISCA (misión, áreas de trabajo y valores) y su perspectiva a largo plazo (visión).



Además, hemos construido la nueva estrategia de trabajo, a partir de la identificación de cuatro líneas estratégicas:

Cada una de estas líneas estratégicas tiene sus objetivos, resultados y metas; y representan, junto con la misión y los valores, **una nueva forma de trabajo para la SISCA.**



¿Cuáles fueron los primeros cambios en la SISCA tras la planificación estratégica?

Con el diagnóstico y la planificación estratégica se evaluaron las capacidades actuales de la organización y se detectaron los aspectos a mejorar para el desarrollo de una labor más efectiva en el corto, mediano y largo plazo, lo que nos condujo al diseño de una nueva estructura organizacional.

En nuestros primeros 100 días de gestión, dedicamos tiempo para conocer al personal de la Secretaría, situación que nos brindó la oportunidad de valorarlo e identificar sus potencialidades. Tanto la Oficina Sede como la Oficina Subsede, cuentan con personal con sólida formación académica, experiencia, sentido de responsabilidad y compromiso con la integración y el desarrollo social de Centroamérica y República Dominicana.

La nueva estructura organizacional también pretende cumplir con el objetivo de potenciar las fortalezas de cada miembro del equipo, de cara a una ejecución eficiente del Plan Estratégico Institucional. La readecuación de funciones, influenciada por las líneas de trabajo establecidas y las

creación de dos nuevas plazas: Especialista de Gestión de Proyectos y Cooperación; y Asesoría Técnica en Gestión de Mercados Laborales Intrarregionales, esta última en alianza con la Fundación AVINA. Ambas plazas están siendo objeto de un concurso en el que están participando profesionales de toda la región. Asimismo, en respuesta a mejorar la coordi-

nación y la comunicación entre la Oficina Sede en Panamá y la Oficina Subsede en El Salvador, se instituyó la figura de Coordinación del Gabinete del Secretario, que tiene como objetivo principal gestionar y supervisar la ejecución de las acciones dispuestas por la Secretaría General, en coordinación con las diferentes áreas de dirección de la SISCA.

Otros cambios que se han considerado fundamentales son: reforzar el área de comunicaciones y renovar el área de gestión del conocimiento. Respecto a esto último, se ha avanzado en la transformación de nuestro Observatorio Centroamericano de Desarrollo Social (OCADES), habiendo:

1

Formulado una propuesta de agenda de investigación 2016-2017, que retoma la importancia de generar información regional para el abordaje de desafíos intersectoriales asociados con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la pobreza, la protección social, el empleo, las migraciones internacionales y el desarrollo de la institucionalidad social.

2

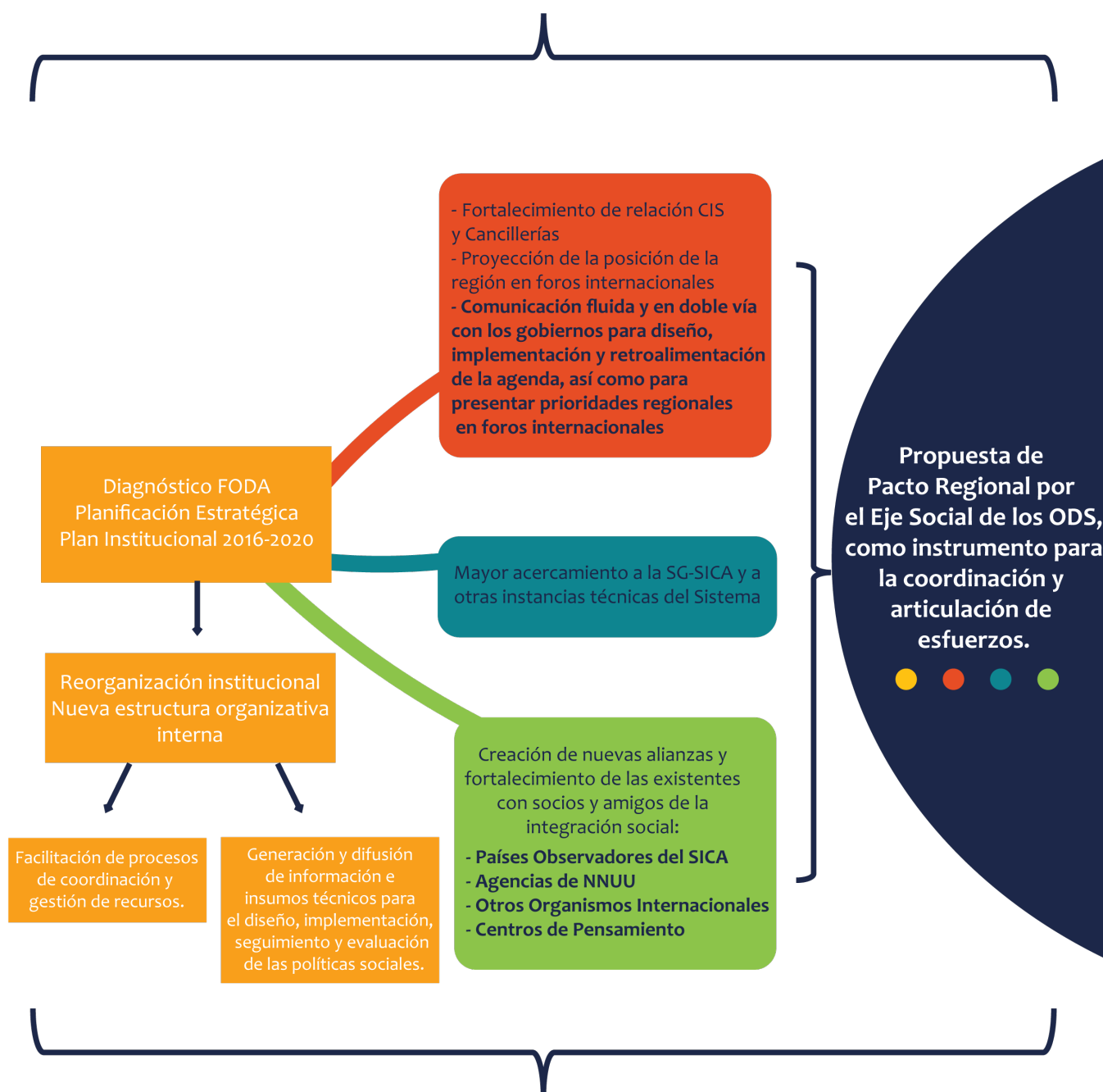
Iniciado un proceso de renovación de la oferta de productos investigativos, aumentando la periodicidad de sus aportes y el acceso a diferentes indicadores sociales para los Estados Miembros del SICA. En julio de 2016 se lanzó la primera edición de la Serie “Infografías”, con la que se busca brindar cada semana datos concretos sobre problemas sociales fundamentales de Centroamérica y República Dominicana. Próximamente, se publicarán bases de datos con indicadores en la materia.

3

Ampliado la red de socios del OCADES, por medio del establecimiento de relaciones de trabajo con el Departamento de Investigaciones y Gestión de Conocimiento del Instituto Social del MERCOSUR, y la Fundación ETEA. Con esta última y en alianza con la Secretaría General del SICA, se dictó un curso virtual sobre integración social centroamericana, en el que participaron 40 personas de siete países de la región, contribuyendo a una mayor difusión de la integración social y el trabajo que desarrolla la SISCA en apoyo a los países. Los materiales del módulo social del curso fueron preparados por el OCADES con apoyo de otras áreas de la Secretaría.

En general, **las diferentes áreas de trabajo de la Secretaría han sido renovadas con el enfoque que brinda la planificación estratégica institucional.**

Nueva forma de trabajar la Integración Social



Elementos esenciales en el desarrollo de nuestro trabajo

Nueva Estrategia de Comunicaciones.
Contacto cercano y efectivo con actores clave de la integración social y énfasis en transparencia.
Estricto cumplimiento de la Normativa del SICA.

Nuevas responsabilidades han sido asociadas a las relaciones institucionales y el trabajo de coordinación y dirección de las Oficinas Sede y Subsede. Asimismo, la Unidad de Administración, Finanzas y Recursos Humanos continúa trabajando de manera efectiva y eficiente en la administración de recursos propios, el manejo de recursos en apoyo al fortalecimiento institucional de otras instancias del SICA y la oferta de servicios administrativos.

Los cambios dispuestos pretenden crear una instancia técnica de integración efectiva, útil y capaz de ejercer todo su potencial de coordinación y articulación en beneficio de la región, bajo el liderazgo de las autoridades de los países y en línea con la SG-SICA.

¿Quiénes han aportado a nuestro trabajo?

Es importante destacar, que el ejercicio de reflexión realizado por el equipo de trabajo de la SISCA --formulación del diagnóstico y posterior elaboración de la Propuesta de Plan Institucional 2016-2020-- también fue acompañado, en forma paralela, de un fuerte proceso de interlocución con actores clave de la integración social centroamericana.

Quienes, en muchos de los casos, nos expresaron, sus expectativas y opiniones en torno a los problemas sociales de la región y los desafíos de la integración social centroamericana. Cada observación y percepción recabada constituyó un insumo valioso en la definición de nuestra visión institucional, las

líneas de trabajo, los objetivos y las metas a cumplir.

Este acercamiento fue fundamental, pues estamos conscientes que los retos del desarrollo, la inclusión y la integración regional social requieren de un abordaje holístico y participativo.

En línea a lo anterior, durante nuestros primeros 100 días de gestión, se han realizado alrededor de **85 reuniones y visitas a actores claves**, entre los cuales destacamos, en primer lugar:

Representantes de los Gobiernos de la Región:





Reuniones con autoridades de los Países Miembros del SICA y Embajadores de la región acreditados en El Salvador y Panamá.

- Titulares del Consejo de la Integración Social Centroamericana (CIS)
- Representantes de las Cancillerías y Embajadores de la Región acreditados en El Salvador y Panamá.
- Autoridades del Consejo Centroamericano de Vivienda y Asentamientos Humanos (CCVAH)
- Presidencia Pro Témpore del Consejo de Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana
- Presidencia del Consejo del Istmo Centroamericano de Deportes y Recreación (CODICADER)

La interacción con ellos nos permitió conocer las expectativas de los países, identificar algunas de las necesidades de apoyo desde lo regional, e iniciar un proceso de comunicación fluida con el que esperamos obtener la debida dirección para potenciar el desarrollo de acciones regionales que complementen los esfuerzos nacionales, manteniendo siempre vigente nuestra agenda de trabajo.

Respecto a la interacción con los Ministros Miembros del CIS, tuvimos el privilegio de acompañarles en diversos compromisos internacionales, entre los que destacamos:

- El Seminario: **“Avances y desafíos hacia una protección social universal bajo el enfoque de derechos”** y el Seminario: **“Optimizando la respuesta en emergencia desde lo social”**, ambos desarrollados en Chile, en la Sede de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) de Naciones Unidas;
- La Tercera Reunión de Ministros y Altas Autoridades de Desarrollo Social de la Organización de Estados Americanos (OEA): **“Equidad e Inclusión Social: Superando desigualdades hacia sociedades más inclusivas”**, llevada a cabo en Paraguay, con el objeto de analizar la actual situación de la pobreza y vulnerabilidad de América Latina.

Esta participación en eventos extrarregionales, a los que son convocadas nuestras autoridades sociales, nos permitió constatar que una función importante de esta Secretaría es apoyar la definición y divulgación de posiciones comunes sobre determinados temas sociales, en foros de representación geográfica más amplia. Esta actividad requerirá de una constante coordinación con las Cancillerías, con quienes esperamos tener fuertes lazos de comunicación.

En estos 100 días también interactuamos con altos funcionarios responsables de los Programas de protección social de la región, gracias a la realización de la II Edición del Programa de Pasantía para Servidores Públicos del Sector Social de Centroamérica y República Dominicana, realizada en alianza con el Ministerio de Desarrollo Social de Panamá, y con la participación de los 8 países de la región SICA; así como de representantes de Brasil, Chile, Colombia, Ecuador y Egipto, contando con la colaboración de socios como la CEPAL, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial (BM), el Laboratorio de Acción contra la Pobreza Abdul Latif Jameel Poverty (J-PAL) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La pasantía se desarrolló en Panamá del 18 al 22 de abril. Esto permitió identificar nuevas oportunidades de apoyo desde lo regional a la mejora de dichos programas enfocados en favorecer la reducción de la

pobreza y la inclusión social, siendo el área de protección social un tema clave de trabajo para el CIS y la SISCA.

Respecto a los Ministros de los otros Consejos de quienes somos Secretaría, tuvimos la oportunidad de reunirnos, en el caso del:

- CCVAH, con los representantes de: El Salvador, Panamá y República Dominicana, con quienes se conversó sobre la importancia de tratar de incidir en la Nueva Agenda Urbana, a definirse en la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible (Hábitat III), presentando algunas de las prioridades comunes de la región, particularmente con relación al tema del desarrollo de las ciudades intermedias.
- CODICADER, se conversó con el Presidente del Consejo y titular del Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador (INDES), y se interactuó con miembros de la Comisión Técnica del Consejo, en el marco del taller organizado por la SISCA en alianza con el INDES, para capacitar a clasificadores de atletas con discapacidad intelectual, visual y física de la región, con el objeto de facilitar la inclusión social por medio del deporte.

También, dada la importancia del empleo dentro de las temáticas de inclusión social y superación de la pobreza, se conversó con la Presidencia del Consejo de Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana, ejercida por el Ministro de Trabajo de Panamá, con quien se intercambió impresiones sobre la importancia de la empleabilidad y el empleo juvenil.

La Secretaría General del SICA y otros órganos del Sistema:

Otro actor clave ha sido la Secretaría General del SICA (SG-SICA), con quien hemos conversado y dado inicio a algunos procesos de coordinación. Destacamos dentro de estas reuniones las sostenidas con la Secretaria General, Dra. Victoria Marina Velásquez de Avilés; sus Asesores, el Sr. Manuel Lemus y la Sra. Tania Molina; algunos directores, el Sr. Werner Vargas, Director Ejecutivo; Sr. Edgardo Sandoval, Director de Cooperación; Sr. Ricardo Cáceres Salmán, Director de Tecnologías de la Información; el Sr. Vicente González Cano, Asesor Principal del Fondo España-SICA; y la Sra. Giovanna Rizzi, Coordinadora del Proyecto Regional “Prevención Social de la Violencia”, (Dirección de Seguridad Democrática); entre otros.

A partir de esta interacción identificamos y reforzamos compromisos en diferentes áreas de coordinación; y tuvimos el honor de representar a la Secretaria General, Dra. Victoria Marina

Velásquez de Avilés, durante la Sexta Mesa Redonda de Alto Nivel para la Prevención y Eliminación de la Violencia contra la Niñez realizada en Estocolmo, Suecia. En dicho encuentro representamos a los 8 países del Sistema e intercambiamos información sobre el desarrollo y progresos alcanzados en la prevención y eliminación de la violencia contra la niñez en las distintas regiones.

Asimismo, hemos mantenido reuniones con la Secretaría de la Integración Económica Centroamericana (SIECA) y la Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (SE-COMISCA), para establecer vínculos de trabajo y sinergias institucionales.

En atención a la agenda de trabajo del CCVAH se estableció comunicación con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), instancia que ha otorgado un patrocinio para apoyar la formulación de una posición regional a presentarse en la Conferencia Hábitat III.

También, por medio de la delegación de una representante de la institución, formamos parte de los comités técnicos sectoriales para la implementación de la Política Regional de Igualdad y Equidad de Género de Centroamérica y República Dominicana (PRIEG-SICA).

Actualmente participamos en tres



Sexta Mesa Redonda de Alto Nivel para la Prevención y Eliminación de la Violencia contra la Niñez realizada en Estocolmo, Suecia

ejes estratégicos, que por la temática abordada nos vinculan con la Secretaría Técnica del Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana (ST-COMMCA), la Secretaría de la Integración Económica Centroamericana (SIECA), la Secretaría General de la Coordinación Educativa y Cultural Centroamericana (CECC/SICA), y con la Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (SE-COMISCA).

Una muestra más de acción intersectorial propiciada en beneficio de la integración regional social, ha sido el acercamiento a las autoridades de migración y aduanas, para la elaboración de un reglamento que facilite la movilidad de las delegaciones deportivas (con sus correspondientes equipos e implementos) que participan en los Juegos Estudiantiles que organiza el Consejo del Istmo Centroamericano de Deporte y Recreación (CODICADER).

Jefes de Misión y Autoridades de los Países Observadores del SICA

Otro grupo de actores con los que hemos tenido la oportunidad de conversar y explorar intereses comunes en favor del desarrollo y la integración regional social, son los Jefes de Misión y Autoridades de Países Observadores del SICA, tanto regionales como extrarregionales. Algunos de ellos con una larga tradición de apoyo a la integración regional social como:

- La República de China (Taiwán), a quienes a través de sus Embajadores en El Salvador y Panamá tuvimos la oportunidad de agradecer el valioso apoyo brindado y, renovar nuestro compromiso de trabajo e interés por hacer un uso eficiente y eficaz de los recursos otorgados.

- El Reino de España, por medio de la Ministra de Sanidad, Asuntos Sociales e Igualdad; los Embajadores acreditados en El Salvador y Panamá; la Directora de la AECID en Madrid y el representante de dicha Agencia en El Salvador. Con quienes intercambiamos ideas en torno a temas de interés común que pueden traducirse en acciones de apoyo a la integración y desarrollo social.

- La República Federal de Alemania, por medio de su Embajador en El Salvador, la Directora de la GIZ y la Directora del Programa de Prevención de la Violencia Juvenil en Centroamérica, con quienes se comentaron nuevas áreas de interés que puedan concretarse en el futuro.

También se tuvo la oportunidad de conversar con otros socios extrarregionales resaltando:

- La Unión Europea (UE), por medio del Embajador Jefe de la Delegación en Nicaragua, Panamá y ante el SICA, radicado en Nicaragua, y el Embajador en El Salvador, con quienes se conversó sobre los retos sociales de la región y la visión de cohesión social de la UE.

A raíz de estos primeros encuentros se ha conocido la disposición a iniciar un proceso de cooperación técnica con la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea (DG-REGIO), con relación a temáticas asociadas a la planificación urbana y el ordenamiento territorial.

Reino de España

* Directora General de Cooperación para América Latina y el Caribe de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Sra. Mónica Colomer de Selva.

*Secretaria de Estado de Servicios Sociales e Igualdad, Sra. Susana Camarero Benítez.

* Embajador del Reino Unido de España acreditado en El Salvador, Sr. Francisco Rabena.

*Embajador del Reino de España acreditado en la República de Panamá, Sr. Ramón Santos.

República de China (Taiwán)

* Embajador de la República de China (Taiwán) acreditado en la República de El Salvador, Sr. Andrea Lee.

* Embajador de la República de China (Taiwán) acreditado en la República de Panamá, Sr. José María Liu.

República Federal de Alemania

* Embajador de la República Federal de Alemania acreditado en El Salvador, Sr. Heinrich Haupt.

* Directora de la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ), Sra. Doris Beerling-Henestrosa.

* Directora Regional del Programa Prevención de la Violencia Juvenil en Centroamérica (PREVENIR) GIZ, Sra. Rubeena Esmail.

- La Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), con quienes deseamos establecer nuevos puentes de colaboración vinculados al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Con relación a los **Países Observadores de nuestro continente**, se destaca el acercamiento a:

- La República de Chile, por medio del Subsecretario de Relaciones Exteriores y del Subsecretario de Servicios Sociales, quienes nos expresaron el interés de su gobierno de promover el intercambio de experiencias y la concreción de ejercicios de cooperación triangular, entre Chile, la región SICA y otros países.
- Los Estados Unidos Mexicanos, a través del Embajador en Panamá, a quien expresamos nuestra admiración por su compromiso y aporte al proceso de Integración Centroamericana, destacando que desde el 2004 se convirtió en el primer país observador del SICA.
- La República de Colombia, por medio de la Directora del Departamento de Prosperidad Social (entidad de Gobierno que encabeza la inclusión social y la reconciliación), así como de su Embajadora en Panamá, con quienes se conoció la disposición de apoyo con relación a la promoción del uso y difusión del Índice de Progreso Social en la región.

Conviene mencionar que en estos acercamientos se ha tenido presente la coordinación con la Dirección de Cooperación de la SG- SICA; quienes han sido informados de los más relevantes encuentros y a quienes hemos expresado nuestro interés de respetar lo establecido en el Mecanismo de Gestión, Coordinación e Información de la Cooperación Regional.

Organismos de las Naciones Unidas, Centros de Pensamiento y Foros Regionales

En otro orden, además de los países Observadores, también nos hemos acercado a Agencias de Naciones Unidas, representantes de organismos regionales y centros de pensamiento, para conocer sus intereses y prioridades. A partir de ello hemos comenzado a establecer áreas de intersección y campos donde nuestra labor puede generar sinergias, especialmente en lo referente al cumplimiento de los ODS. Dentro de este grupo destacamos las reuniones con:

- La Directora del Centro Regional para América Latina y el Caribe del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Sra. Rebeca Arias.
- El Director Regional para América Latina y el Caribe del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), Sr. Esteban Caballero.
- La Directora de la Oficina Regional para América Central, Haití, Panamá y República Dominicana de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la Coordinadora Regional del Programa Internacional para la Erradicación del Trabajo Infantil – IPEC, Sra. Elena Montobbio.
- El Director Regional para América Latina y el Caribe del Programa Mundial de Alimentos (PMA), Sr. Miguel Barreto.
- El Jefe de Misión de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) en Panamá, Sr. Santiago Paz.
- La Directora de la División de Desarrollo Social de la CEPAL, Sra. Laís Abramo y el Oficial de Asuntos Sociales, Sr. Simone Cecchini.
- La Gerente de Portafolio de América Latina y el Caribe del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, Sra. Serena Buccini, y a la Oficial de Programa, Sra. Mercedes García, con quienes hemos firmado, como receptores principales, un nuevo contrato de subvención para el apoyo al fortalecimiento de capacidades de las personas con VIH, por un valor de US \$3,350,000, para un período de 3 años.
- La Organización de Estados Americanos (OEA), por medio de su Secretario General, Sr. Luis Almagro; la Secretaría de Acceso a Derechos y Equidad, Sra. Ideli Salvatti; y el Embajador Representante en Panamá, Sr. Pedro Vuskovic.
- La Directora Subregional para México, Centroamérica, Cuba y República Dominicana de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), Sra. Leonor Calderón.
- El Director General de la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) de España, Sr. Pedro Flores Urbano, y el del Director del Área de Administración Pública y Asuntos Sociales, Sr. Ignacio Soletto.
- La Directora de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) en Costa Rica, Sra. Ilka Treminio Sánchez.
- La Gerente Programática de la Fundación AVINA, Sra. Cynthia Loría. Institución con la que próximamente se firmará un convenio marco de cooperación.

Con el objeto de dar un nuevo impulso a la integración regional social, consideramos necesario sumar esfuerzos, establecer sinergias y potenciar la cooperación técnica, triangular y la cooperación Sur-Sur en torno a núcleos de interés común. Estas formas de cooperación permiten complementar los esfuerzos que se hacen a nivel nacional para el fomento de un desarrollo social más eficiente. En particular la cooperación Sur-Sur, que permite potenciar las experiencias ejemplarizantes de cada uno de los Estados Miembros de nuestra región. Como Secretaría queremos apoyar a que las buenas prácticas se difundan no solo al interior de la región SICA sino también en otros foros extrarregionales. En esta línea deseamos apoyar la difusión del catálogo de buenas prácticas puesto a disposición por: la República de Costa Rica, por medio de su Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) y la República Dominicana, a través de su Ministerio de Relaciones Exteriores.

Todos los contactos y reuniones mencionadas, han sido motivados por la necesidad de establecer puentes para una comunicación fluida y el deseo de conocer y recabar información que nos permita brindar una mejor respuesta como institución a las necesidades de la región, reconociendo retos y aprovechando oportunidades.

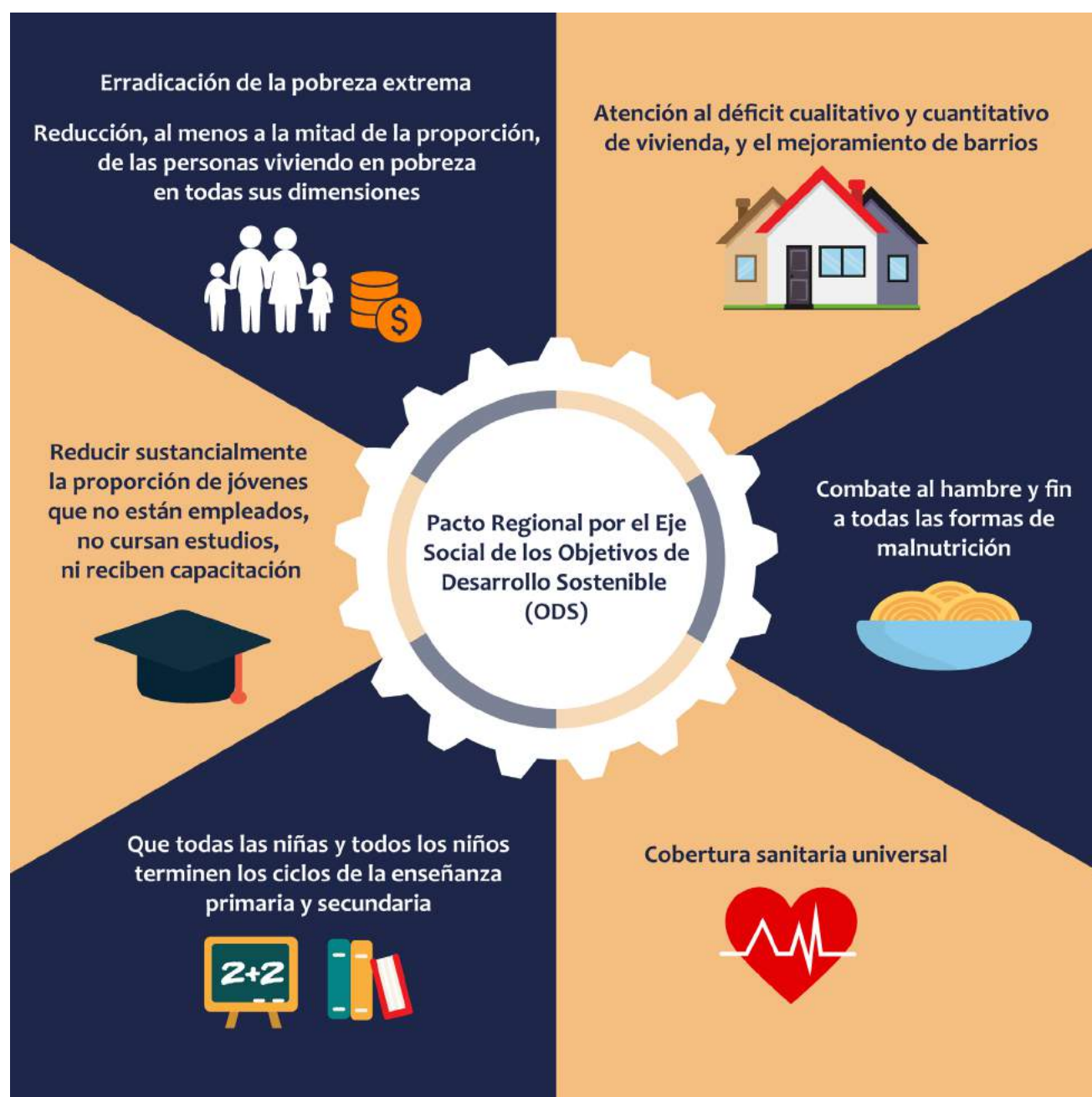
El acercamiento a cada una de estas instituciones, el conocimiento, aunque en forma breve, de su trabajo y sus expectativas, han sido de utilidad para enriquecer la elaboración de nuestra visión y Plan Estratégico Institucional, así como para proponer opciones que sean de utilidad a todos aquellos que estamos interesados en el desarrollo y la integración de Centroamérica y República Dominicana. **A su vez, en nuestro deseo de sumar esfuerzos y realizar una labor coordinada, efectiva y transparente;** nuestra Propuesta de Plan Estratégico Institucional ha sido compartida con la mayoría de los actores que fueron contactados, abriendo la

según lo estime conveniente, pueda aportarnos sus observaciones y comentarios.

Como parte del acercamiento y comunicación con todas estas instancias, también procuramos tener presencia en las diferentes actividades organizadas por el Cuerpo Diplomático y los Organismos Internacionales acreditados en los dos países en que tenemos oficinas.

¿Cómo queremos iniciar la concreción de las bases para el nuevo impulso de la integración?

La interacción con los diferentes actores de la integración regional social, --particularmente de los Gobiernos de la Región-- y el deseo de aprovechar las potencialidades de la SISCA, bajo una nueva forma de trabajo, ha arrojado un primer resultado: una Propuesta Inicial de **Pacto Regional por el Eje Social de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. Con dicha propuesta se busca --respetando las particularidades de los países y su forma de trabajo-- que la región impulse acciones conjuntas en torno a algunas de las siguientes metas:



Con la implementación de este Pacto pretendemos, bajo el liderazgo de los países y en alianza con la SG-SICA, ejercer la capacidad coordinadora y articuladora de la SICA. Creemos que **el Pacto abre la puerta a un espacio para la convergencia de intereses y esfuerzos** de las instancias que integran el Subsistema Social del SICA.

Al mismo tiempo queremos potenciar el desarrollo de un trabajo más dinámico, coordinado, transparente y acorde a las necesidades de la población de la región, favoreciendo desde lo regional, la complementación de los esfuerzos nacionales; y lograr una mayor apropiación del proceso de integración social y la alineación y reducción de la duplicidad de esfuerzos en materia de cooperación.

En relación a este pacto, nuestro OCADES está trabajando, en alianza con la División de Desarrollo Social de la Oficina de la CEPAL en México, una investigación sobre los desafíos que enfrentan los países de la región SICA para lograr el cumplimiento del eje social de los ODS.

¿Qué otros elementos consideramos importantes para el éxito de nuestro trabajo?

La comunicación

Es nuestro deseo lograr una mayor coordinación y articulación con los diferentes actores clave de la integración social regional. En este reto, la comunicación se vuelve sumamente importante. En la medida en que informemos y estemos informados, será más fácil entendernos, unir esfuerzos para diseñar acciones y resolver problemas de manera más rápida y eficaz. Así como sumar nuevos actores al proceso de integración social y tratar de involucrar más a los habitantes de la región.

Ante lo cual, estamos avanzando en el diseño e implementación de una estrategia de comunicaciones, hacia lo interno y lo externo de la institución. Dentro de los primeros pasos que hemos dado, cabe señalarse el cambio de la imagen institucional. Ahora contamos con un nuevo logo, que nos diferencia y también nos identifica con el SICA, y de alguna manera remarca nuestro total compromiso con la región centroamericana.

Nuestra estrategia de comunicación buscará mantener una activa interacción con los diferentes actores clave para la integración, por lo que se han establecido mecanismos para facilitarla, como procesos para el establecimiento de enlaces institucionales, protocolos para la remisión de información y vías de respuesta mediante cuentas especiales de correo electrónico

Con el afán de comunicar y difundir nuestro mensaje a los diferentes públicos, se ha reactivo y actualizado las cuentas en redes sociales de la institución: Facebook, Twitter e Instagram. Asimismo, estamos construyendo un sitio web mucho más amigable e interactivo. De igual manera, estamos realizando las gestiones pertinentes para regresar al portal integrado del SICA y poder proyectar nuestro trabajo, desde esa plataforma.

Consideramos importante comunicar a nuestros socios, y motivar a los potenciales, para unir esfuerzos en pro de la integración. En esta nueva manera de abordar la integración social creemos relevante demostrar que trabajamos bajo una serie de valores que respaldan nuestro quehacer diario. Entre ellos cabe resaltar la confianza y credibilidad. Adicionalmente se han incluido dentro de la estrategia de comunicación, elementos que evidencien **nuestro compromiso**

con la transparencia institucional, otorgando prioridad a la difusión amplia de nuestros informes de auditoría, financieros y técnicos; nuestros planes de trabajo y demás información que pueda considerarse de interés público.

En línea a lo , deseamos compartirles que nuevamente, hemos recibido por parte del Fondo Mundial la más alta calificación (A1), como Receptor Principal.

Con esta calificación se reconoce el adecuado manejo de los fondos de la Subvención MAR-H-SISCA, Ronda 10 del Programa Regional REDCA+, y el desempeño técnico que “Excede las Expectativas”, con un promedio de logro de los indicadores del 109%.

El estricto cumplimiento a los instrumentos normativos que rigen el SICA

Nuestro trabajo pretende en todo momento **tener como cimiento el cumplimiento de los diferentes instrumentos normativos del SICA**, con especial respeto al Protocolo de Tegucigalpa y al Tratado de la Integración Social Centroamericana (TISCA). En línea con este compromiso, completamos en nuestros primeros 30 días de gestión los diferentes requisitos que garantizan la legitimidad de nuestro cargo como Secretario General de la SISCA. Siendo juramentado en la Asamblea Plenaria

ante los honorables miembros del Parlamento Centroamericano (PARLACEN), y habiendo presentado la Declaración de Probidad, ante el Consejo Fiscalizador Regional del SICA. Se realizaron las gestiones para la publicación del acta de nombramiento del cargo de Secretario General de la SISCA, en la Gaceta Oficial Digital del SICA, estando legítimamente facultados para ejercer con plenos poderes, responsabilidad, entrega y espíritu de servicio a Centroamérica y República Dominicana.

En estos 100 días, creemos que hemos sentado las bases para un nuevo impulso de la integración regional social, bajo una modalidad renovada de trabajo, en la que la comunicación con nuestros Gobiernos, las instancias del SICA y socios de la integración centroamericana juegan un rol preponderante para alcanzar nuestras metas a corto, mediano y largo plazo, convirtiéndonos en un referente de la integración regional social. Estamos comprometidos a trabajar arduamente para transformarnos en una Secretaría útil y efectiva para las autoridades a las que nos debemos y nuestros socios; y de este modo, impactar positivamente en la vida de las poblaciones vulnerables de la región, promoviendo la inclusión, bienestar y equidad.

Aprovechamos la oportunidad para invitar a todos los actores de la integración a alinear junto a la SISCA los esfuerzos en favor del proceso de construcción de una Centroamérica socialmente más desarrollada y más integrada.

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social



Sra. Judith Alpuche
Viceministra de Desarrollo Humano, Transformación
Social y Lucha contra la Pobreza de Belize
Ministra CIS

13 de julio de 2016
Paraguay



Sr. Emilio Arias
Ministro de Desarrollo Humano e Inclusión Social
Ministro CIS

Sra. Ana Josefina Güell
Viceministra de Desarrollo Humano e Inclusión Social
República de Costa Rica

18 de julio de 2016
Costa Rica



Sr. Roberto Lorenzana Durán
Secretario Técnico de la Presidencia
Ministro CIS
República de El Salvador

12 de mayo de 2016
El Salvador



Sr. José Guillermo Moreno Córdón
Ministro de Desarrollo Social
Ministro CIS

Sr. José Mauricio Rodríguez
Viceministro Administrativo Financiero
República de Guatemala

28 de abril de 2016
Guatemala



Sr. Ricardo Cardona,
Secretario de Desarrollo e Inclusión Social
Ministro CIS
República de Honduras

14 de junio de 2016
Honduras



Sr. Alcibíades Vázquez Velásquez
Ministro de Desarrollo Social
Ministro CIS
República de Panamá

18 de abril de 2016
Panamá

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social

	>	Sra. Rosa María Suárez Directora Técnica del Gabinete de Coordinación de Políticas Sociales Ministra Adjunta del CIS República Dominicana	14 de julio de 2016 Paraguay
	>	Sra. Margarita Cedeño de Fernández Vicepresidenta de la República Dominicana y Coordinadora del Gabinete de Políticas Sociales del Gobierno	05 de agosto de 2016 República Dominicana
	>	Sr. Eduardo Trejos Lalli, Viceministro de Relaciones Exteriores República de Costa Rica	19 de julio de 2016 Costa Rica
	>	Sr. Hugo Martínez Bonilla, Ministro de Relaciones Exteriores República de El Salvador	11 de mayo de 2016 El Salvador
	>	Sra. Sandra Jovel Viceministra de Relaciones Exteriores República de Guatemala	28 de abril de 2016 Guatemala
	>	Sr. Eduardo Rosales Ramírez Embajador -Asesor del Despacho Ministerial Sra. Pamela Handal Directora de Integración Secretaría de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional, República de Honduras	13 de junio de 2016 Honduras

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social

	Sr. Denis Ronaldo Moncada Colindres Ministro Asesor del Presidente para Política y Asuntos Internacionales Sr. Carlos Vicente Viceministro de Asuntos Jurídicos Ministerio de Relaciones Exteriores República de Nicaragua	25 de mayo de 2016 Nicaragua
	Sra. María Luisa Navarro Viceministra de Asuntos Multilaterales y Cooperación Sr. Lorenzo Rivera Director General de Relaciones Económicas Internacionales Ministerio de Relaciones Exteriores República de Panamá	22 de abril de 2016 Panamá
	Sr. César R. Dargam Espaillat Viceministro de Relaciones Exteriores para Asuntos Económicos y Negociaciones Comerciales Ministerio de Relaciones Exteriores República Dominicana	05 de agosto de 2016 República Dominicana
	Sra. Celie Paz Embajadora de Belize en la República de El Salvador	05 de mayo de 2016 El Salvador
	Sr. Carlos Manuel Echeverría Embajador de Costa Rica en la República de El Salvador	05 de mayo de 2016 El Salvador
	Sr. Luis Rolando Torres Casanova Embajador de Guatemala en la República de El Salvador	03 de mayo de 2016 El Salvador

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social

	>	Sra. Gilda Bolt Viceministra de Relaciones Exteriores, Delegada Presidencial Adjunta ante el SICA y Embajadora de Nicaragua en la República de El Salvador	04 de mayo de 2016 El Salvador
	>	Sra. Juany Guzmán León Embajadora de Costa Rica en la República de Panamá	28 de junio de 2016 Panamá
	>	Sr. Francisco Salvador Fonseca Embajador de El Salvador en la República de Panamá	29 de junio de 2016 Panamá
	>	Sr. Pedro Amado Robles Valle Embajador de Guatemala en la República de Panamá	29 de junio de 2016 Panamá
	>	Sr. Antenor Alberto Ferrey Pernudi Embajador de Nicaragua en la República de Panamá	06 de julio de 2016 Panamá
	>	Sr. César Medina Abrego Embajador de República Dominicana en la República de Panamá	28 de junio de 2016 Panamá

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social



Sr. Rafael Vásquez
Subdirector del Instituto Nacional de la Vivienda
Sr. Franklin Labour
Director General de Ordenamiento Territorial

Representantes de República Dominicana
en el CCVAH

5 de abril de 2016
República Dominicana



Sr. Juan Manuel Vásquez
Viceministro de Ordenamiento Territorial
Sra. Lourdes de Lore
Jefa de Investigación Territorial

Representantes de la República de Panamá
en el CCVAH

19 de abril de 2016
Panamá



Sr. Jorge Alberto Pérez Quezada
Presidente del Instituto Nacional de
los Deportes de El Salvador y Presidente
del CODICADER

27 de mayo de 2016
El Salvador



Sr. Luis Ernesto Carlés Rudys
Ministro de Trabajo y Desarrollo Laboral
de la República de Panamá
Presidente del Consejo de Ministros de Trabajo
de Centroamérica y República Dominicana

1 de agosto de 2016
Panamá



Sra. Maritza Hernández Liriano
Ministra de Trabajo de la
República Dominicana

05 de agosto de 2016
República Dominicana



Segunda Edición del Programa de
Pasantía para Servidores Públicos del
Sector Social de Centroamérica
y República Dominicana

Del 18 al 22 de abril de 2016
Panamá

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social



De izquierda a derecha:
Sr. Simone Cecchini, Oficial de Asuntos Sociales de la CEPAL;
Sr. Leonardo Pinzón, Especialista de Protección Social y Salud del BID;
Sr. Alcibíades Vásquez Velázquez, Ministro de Desarrollo Social de Panamá;
Sra. Michelle Muschett, Viceministra del MIDES;
Sr. Francisco José Cruz Fuenzalida, Embajador de Chile en Panamá;
Sra. Zulphy Santamaría, Viceministra de Trabajo y Desarrollo Social de Panamá



Sexta Mesa Redonda de Alto Nivel para la
Prevención y Eliminación de la Violencia
contra la Niñez

01 de junio de 2016
Estocolmo, Suecia



Seminario: "Avances y desafíos hacia una
protección social universal bajo el
enfoque de derechos"

Seminario: "Optimizando la respuesta en
emergencias desde lo social"

CEPAL

22 de junio de 2016
Chile



Tercera Reunión de Ministros y Altas
Autoridades de Desarrollo Social de la OEA

13 de julio de 2016
Paraguay



Sra. Carmen Gisela Vergara
Secretaría General de la Secretaría de
Integración Económica Centroamericana

27 de abril de 2016
Guatemala



Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social

	>	Dra. Victoria Marina Velásquez de Avilés Secretaria General del Sistema de la Integración Centroamericana	2 de mayo de 2016 El Salvador
	>	Sr. Julio César Valdés Secretario Ejecutivo del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana	19 de mayo de 2016 El Salvador
	>	Sr. Andrea Sing Ying Lee Embajador de República de China (Taiwán) en la República de El Salvador	04 de mayo de 2016 El Salvador
	>	Sr. José María Liu Embajador de República de China (Taiwán) en la República de Panamá	07 de julio de 2016 Panamá
	>	Sra. Mónica Colomer Directora General de Cooperación y funcionarios de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo en Madrid	26 de julio de 2016 España
	>	Sra. Susana Camarero Benítez Secretaria de Estado de Servicios Sociales e Igualdad de España	27 de julio de 2016 España

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social

	>	Sr. Francisco Rabena Embajador de España en la República de El Salvador	11 de mayo de 2016 El Salvador
	>	Sr. Ramón Santos Embajador de España en la República de Panamá	30 de junio de 2016 Panamá
	>	Sr. Heinrich Haupt Embajador de Alemania en la República de El Salvador	03 de mayo de 2016 El Salvador
	>	Sr. Jaume Segura Socías Embajador de la Unión Europea en la República de El Salvador	5 de mayo de 2016 El Salvador
	>	Sra. Edita Vokral Directora Regional de la Cooperación Suíza en América Central	26 de mayo de 2016 Nicaragua
	>	Sr. Edgardo Riveros Marín Subsecretario de Relaciones Exteriores de la República de Chile	21 de junio de 2016 Chile

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social

	> Sr. José Ignacio Piña Rojas Embajador de los Estados Unidos Mexicanos en la República de Panamá	6 de julio de 2016 Panamá
	> Sra. Rebeca Arias Directora del Centro Regional del Programa de las Naciones Unidas (PNUD) en Panamá	22 de abril de 2016 Panamá
	> Sr. Esteban Caballero Director Regional para América Latina y el Caribe del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) en Panamá	20 de abril de 2016 Panamá
	> Sra. Carmen Moreno Directora de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para América Central, Haití, Panamá y República Dominicana en Costa Rica	18 de julio de 2016 Costa Rica
	> Sr. Miguel Barreto Director de la Oficina Regional para América Latina y el Caribe del Programa Mundial de Alimentos (PMA)	15 de julio de 2016 Panamá
	> Representantes del Fondo Mundial para la lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria	12 de mayo de 2016 El Salvador

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social

	> Sr. Pedro Vuskovic Embajador-Representante de la Organización de los Estados Americanos (OEA) en Panamá	4 de julio de 2016 Panamá
	> Sr. Luis Almagro Secretario General de la OEA	13 de julio de 2016 Paraguay
	> Sra. Ideli Salvatti Secretaria de Acceso a Derechos y Equidad (SADyE) de la OEA	13 de julio de 2016 Paraguay
	> Sr. Pedro Flores Urbano Director de la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP)	26 de julio de 2016 España
	> Sra. Ilka Treminio Directora de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) en Costa Rica	18 de julio de 2016 Costa Rica
	> Sra. Cynthia Loría Gerente Programática de Fundación AVINA	10 de junio de 2016 Panamá

Reuniones con Funcionarios de Gobierno, Jefes de Misión, Representantes de Organismos Internacionales e Instancias de Integración Social

	> Sr. Aurelio Núñez Maitín Presidente del Mecanismo de Coordinación Regional (MCR), Grupo Técnico Asesor en VIH, Tuberculosis y Malaria del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana 29 de julio de 2016 Panamá
	> Sra. Ángela María Benedetti Villaneda Embajadora de Colombia en la República de Panamá 1 de agosto de 2016 Panamá
	> Sr. Santiago Paz Jefe de Misión de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) en la República de Panamá 2 de agosto de 2016 Panamá
	> Sra. Leonor Calderón Directora de la Oficina Subregional para México, el Caribe y Centroamérica de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) 2 de agosto de 2016 Panamá

Otros momentos relevantes



Juramentación como
Secretario General de la SISCA
PARLACEN

27 de abril de 2016
Guatemala



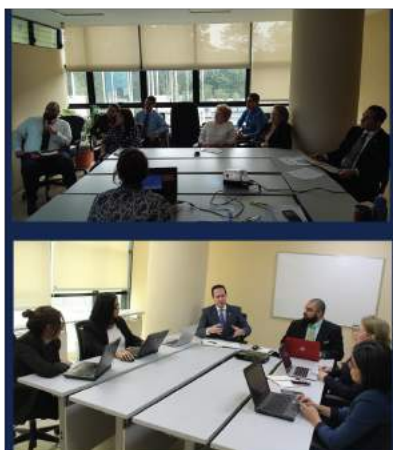
Presentación del Secretario General
de la SISCA en el SICA y traspaso
simbólico de la Secretaría

12 de mayo de 2016
El Salvador



Dra. Victoria Marina Velásquez de Avilés, Secretaria
General del SICA; sus asesores, Sr. Manuel
Lemus y Sra. Tania Molina; y su
Director Ejecutivo, Sr. Werner Vargas.
El Secretario General de la SISCA
y su Equipo de trabajo

2 de mayo de 2016
El Salvador



Equipo de trabajo de la SISCA en el
proceso de Planificación Estratégica

05 de mayo de 2016
El Salvador